

# 提高 ICANN 多利益相关方模型的有效性 – 后续工作安排

ICANN 68 - 筹备周网络研讨会

2020 年 6 月 15 日



- 简介
- 到目前为止完成的工作
- 公众意见摘要
- 三大优先工作事项
- 目前正在进行的工作
- 填补差距
- 评估机制
- 征求意见
- 结论/后续工作安排

# 简介

- 筹备工作始于 2019 年初，旨在实现提高 ICANN 多利益相关方治理模型 (MSM) 的有效性这一战略规划目标。
- 随着 ICANN 的不断发展演进，以及我们所处的环境变得日益复杂，我们的治理模型也必须与时俱进，并且不能损害我们深为重视的自下而上的决策流程。
- 为了体现这一宗旨，董事会在 ICANN 第 63 届巴塞罗那会议期间针对这一主题启动了一轮涉及整个社群的对话，暴露出了一些常见问题。
- 从那时起，与社群的讨论不断发现阻碍 ICANN 的 MSM 发展的问题，导致在《2021-2025 财年运营和财务规划》中发布了工作计划草案。
- 社群对该草案的意见已在本文中列出，这些意见：
  - 提到了许多正在开展的旨在解决社群确定的工作领域问题的 workflows。
  - 确定了填补这些工作领域差距的可行办法。
  - 反映了完成以下项目的一个整体方法：未单独管理，而是作为发展 ICANN 的 MSM 更广泛行动的一部分进行管理的项目。

# 到目前为止完成的工作

2019年2月	推进了由 ICANN 董事会主席启动的 ICANN 的 MSM 项目
2019年3月	在 ICANN 第 64 届会议上举行了高关注度会议，并在外部协调人员的帮助下与 SO/AC 展开了对话
2019年4月	通过公众意见征询流程寻求对问题清单草案的意见
2019年6月	在 ICANN 第 65 届会议上举行了高关注度会议，并在外部协调人员的帮助下与 SO/AC 展开了对话
2019年8月	通过公众意见征询流程就“提高 ICANN 多利益相关方模型的效率的后续步骤”文档征询公众意见
2019年11月	在 ICANN 第 66 届会议上举行了高关注度会议，并在外部协调人员的帮助下与 SO/AC 展开了对话
2019年12月	外部协调人员总结工作，最终确定工作计划草案，以纳入 ICANN 《2021-2025 财年运营和财务规划草案》公众意见
2020年1月 - 5月	ICANN 董事会与 ICANN 组织一起更新工作计划，在其中纳入最新的意见、正在进行的工作和所提议的后续工作安排
2020年6月	ICANN 董事会主席兼首席执行官与 SO/AC 主席讨论最新项目进展和后续工作安排

- 社群一致认为，ICANN 的 MSM 模型需要改进，同时指出一些重要工作已经开始。
  - 注册服务机构利益相关方团体 (RrSG): “关于这些问题的工作应错开进行，每项工作的期限为 6 个月，包括已经准备就绪在 ICANN 会议上由社群进行讨论的任何提议的方法或解决方案。”
  - 企业选区 (BC): “我们坚信，面对日益增加的跨境挑战，ICANN 若想与时俱进，就必须完成这个项目，并且应该为这个项目指定较高的优先级，包括没有参与初步工作的那些相关方。”
  - 注册管理机构利益相关方团体 (RySG): “RySG 发现，这些问题中大部分目前正在通过其他社群工作来解决，最主要的包括 GNSO 的 PDP 3.0 和 ICANN 问责制和透明度第 3 轮审核 (ATR3)。因此，我们建议，在 ICANN 社区采取完成这份工作所需的其他工作之前，允许这些工作按其正常的流程进行。”

# 公众意见摘要（续）

---

根据收到的社群意见对六个主题的优先级排序如下：

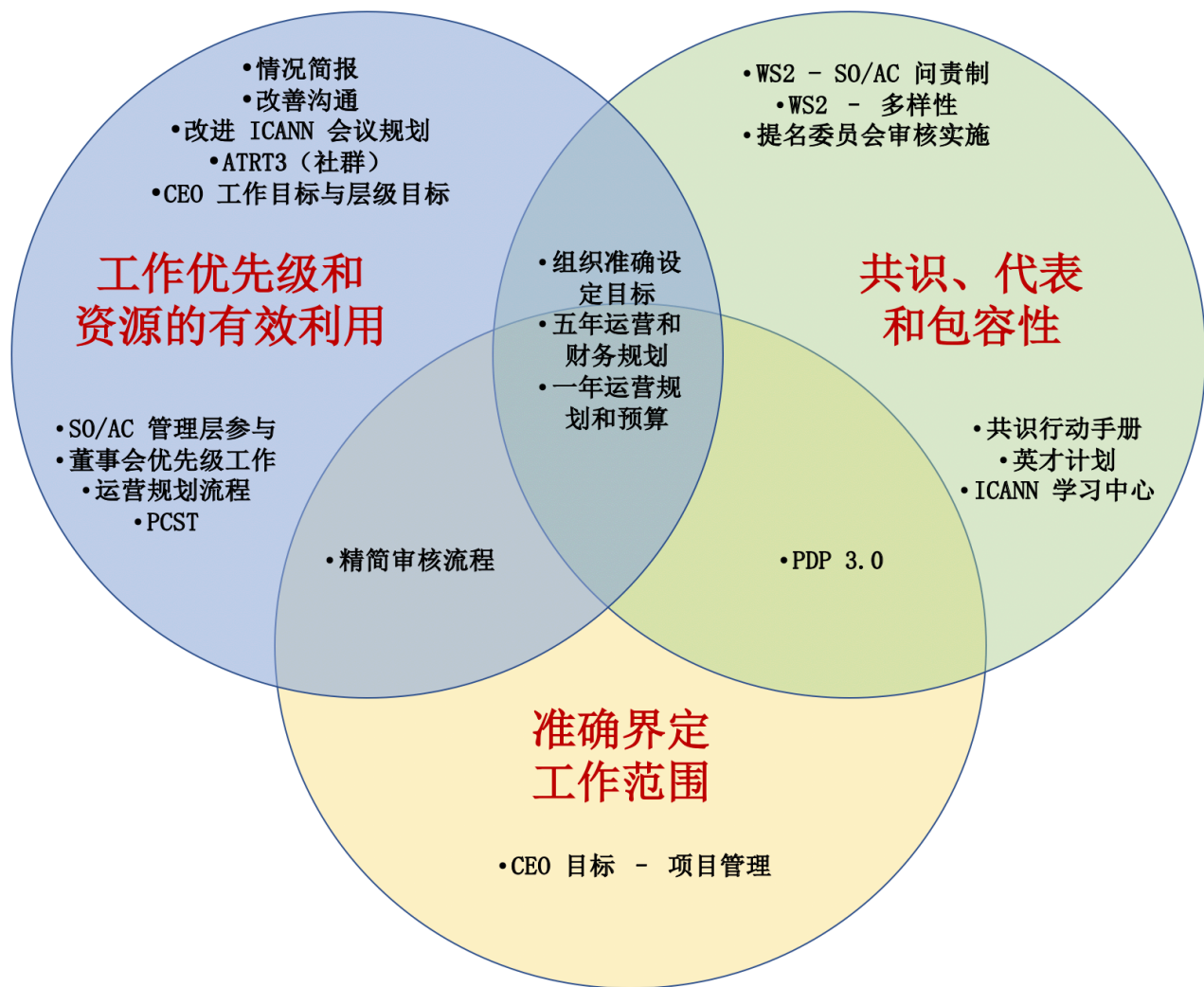
- 工作优先级和资源的有效利用
- 准确界定工作范围
- 共识、代表和包容性
- (A) 访问信息和数据的工具与 (B) 内容的复杂性
- 文化、信任和机构分立
- 职责与义务

# 三大优先工作事项

- 投资未来是确保我们能够以自下而上的多利益相关方形式解决当前和未来问题的关键。
- 无论是社群、董事会，还是 ICANN 组织，均无法在正常处理 ICANN 的重要事项和工作内容的情况下，再承担起解决“工作计划草案”中所述六个重要主题的工作。
- 董事会致力于在目前增加额外工作与未来提高有效性之间找到一个平衡点，并提议重点关注这三个高优先级主题，社群已经在其公众意见中表示会提供最大支持：
  - 工作优先级和资源的有效利用
  - 准确界定工作范围
  - 共识、代表和包容性

# 目前正在进行的工作

- 通过确定在三个最高优先级问题方面目前所开展的工作，我们相信所提议的用来填补差距的行动一定会涉及到一些渐进调整。
- 这些建议的行动不会为社群带来大量工作，因为我们不会重复工作，并且在许多情况下将依赖于现有资源和计划的活动。





- 工作方面：工作优先级和资源的有效利用

## 社群制定的确定工作优先级和退出工作流程中存在的差距

*以下是采取了提议的改进措施的现有行动*

- 每个社群组织都创建一个年度优先事项列表并在所有社群团体中共享。
- 安排与社群组织、ICANN 组织和董事会定期会晤，共同决定应提高优先级、降低优先级或停止的工作。

## 在成本管理和预算分配方面的社群一致性差距

*以下是采取了提议的改进措施的现有行动*

- 为社群领导制定一个参与流程，以便在预算范围内交流信息并共同确定工作的优先顺序。
- 提高社群领导层和 ICANN 组织在预算和规划流程中的参与度，以便他们有更多时间就优先事项达成共识。

- 工作方面：准确界定工作范围

在保持适当工作范围方面存在的差距

*以下是采取了提议的改进措施的现有行动*

- 充分利用和实施章程规定并且得到董事会批准的《运营标准》，该标准要求  
在审核工作开始时就确立职权范围、时间表、工作计划和工作范围。
- 制定一个标准流程，使 SO/AC 能够监控审核小组的工作进展情况。
- 审核团队按照高、中或低的优先级别对建议进行分类。
- 多利益相关方战略和战略计划 (MSSI) 工作组向审核小组简要介绍运营流程。
- 记录审核小组成员对章程规定的《运营标准》的共识性意见。
- 创建一个标准流程，让审核小组能够与 SO/AC 领导层分享其确定的工作范围，并获得领导层的认可。

# 填补差距

- 工作方面：共识、代表和包容性

## 在解决僵局方面存在的差距

### *以下是提议的新行动*

- 社群广泛参与《共识行动手册》，以确定可以将这些原则应用于其他社群团体的哪些工作。
- 社群广泛参与 PDP 3.0，以确定可以将这些原则应用于其他社群团体的哪些工作。

### *以下是采取了提议的改进措施的现有行动*

- 提高 ICANN 学习中心的使用率和意识。

# 评估机制

- 董事会寻求社群对目前实施的最合适的评估方法的意见。
- 此评估可能与 ICANN 《2021-2025 财年战略规划》的评估有关
- 任何评估都必须考虑所提议的工作计划的整体影响，并代表《五年期运营和财务规划》的相应进度。
- 应该如何衡量进展情况？
  - 例如，是应该根据在特定时间或预算范围内达到目标的情况来评估工作进展，
  - 还是应该使用更主观的指标进行评估，例如：更好地定义共识以便更容易达成共识，是否有道理？
  - 在这些目标上取得部分进展，是否足以宣布工作成功？

# 征求意见

- **评估：** 您是否支持利用现有机制来评估三个高优先级工作领域的工作进展，包括为填补所确定的差距而已经开展和提议开展的措施？此评估可以在战略规划或社群确定的另一种更合适的机制背景下进行。
- **工作计划：** 在每个工作计划领域的表格中列出的已确定的工作流程或机制和行动是否足以解决已经在进行的工作可能无法解决的差距？同样，是否还存在应该纳入工作计划中的其他差距，以及可以填补这些差距的相关措施？
- **其余工作领域：** 其余三个工作领域也将受益于已确定的正在进行的工作以及工作计划的结果。尽管董事会认为这份更新后的工作计划优先级高于三个重要工作领域，但是董事会也希望明确一点，就是鼓励社群成员采取任何其他措施来帮助解决这些工作领域中的问题。您所在的社群组织是否希望发起或协调开展任何其他行动？此外，此列表中是否遗漏了任何社群工作？

# 结论/后续工作安排





谢谢！ 敬请提问

请访问我们的网站：[icann.org](http://icann.org)



[@icann](https://twitter.com/icann)



[linkedin/company/icann](https://www.linkedin.com/company/icann)



[facebook.com/icannorg](https://www.facebook.com/icannorg)



[slideshare/icannpresentations](https://www.slideshare.com/icannpresentations)



[youtube.com/icannnews](https://www.youtube.com/icannnews)



[soundcloud/icann](https://www.soundcloud.com/icann)



[flickr.com/icann](https://www.flickr.com/icann)



[instagram.com/icannorg](https://www.instagram.com/icannorg)