
布拉德·怀特 (Brad White): 女士们先生们, 欢迎大家参加本次利益相关方季度电话会议。我们正在努力解决几个轻微的技术问题, 我们将在几分钟之后开始会议。

谢林·查拉比

(CHERINE CHALABY): [听不清]。喂?

布拉德·怀特: 谢林?

谢林·查拉比: 是的。喂?

布拉德·怀特: 好的, 谢林。我们可以听到你说话。

谢林·查拉比: 你能听到我说话吗? 好的。我可以通过电话发言。我也可以使用 Adobe 会议室, 你想让我发言的时候, 请告诉我。

布拉德·怀特: 好的, 谢林。谢谢。

未知发言人 1: 很好。

布拉德·怀特: 我们现在是完全开放的了, 既然我们已经解决了线路连接的问题, 那么我希望现在开始我们的会议。谢林, 我们之间的线路连接非常不错。在线的各位, 大家好, 我们现在已经与其中一位演讲者连接好了, 我们不用再等待了。大家好, 欢迎参加我们的 2017 财年第二季度利益相关方电话会议。我是布拉德·怀特, ICANN 的北美传播主管。

在我宣布本次会议的议程之前, 我想快速地说几点。我们绝大多数人都知道, 为了更好地促进 ICANN 全球各地区的利益相关方参与会议, 我们尝试改变这些会议的召开时间。本次会议在世界协调时 15:00 召开是因为, 我们希望这可以提高非洲和中东地区的参与度。在会议的后面部分, 我们将听取有关这两个地区的活动的最新情况介绍。此时值得注意的是, 我们正尝试在本次会议中做出一些改变。过去, 我们会在会议即将结束的时候提问, 但是从今天开始, 我们将在演讲人的演讲结束后立即提问, 因为此时每个人脑海中的信息都是最新的, 也是印象最深的。因此, 如果你们在听取演讲的过程中有任何问题且你是在线参与会议, 请在名为“在此提交问题”的方框中输入你的问题。如果你是通过电话参加, 请按“#3”。接线员会把你放到发言队列中。现在我还要说明, 虽然本次电话会议用英语进行, 但它会同步翻译为六种其他语言: 西班牙语、法语、中文、俄语、阿拉伯语和葡萄牙语。所以, 如果你要使用其中一种语言参会, 也没有问题: 只需要按“#3”, 然后就可以提问, 我们能听到被翻译后的问题。

下面，我来说说本次会议的议程。你们将会发现，本次会议的演讲者来自全球各地。首先，我们要请 ICANN 总裁兼首席执行官马跃然 (Göran Marby) 为我们介绍最新信息，他现在与我同在洛杉矶。之后，我们会转到奥地利维也纳，听取董事会成员谢林·查拉比为我们介绍董事会的最新信息，我们与他的电话连接已经连接好了。继谢林之后，我们将听取位于哥斯达黎加的马里卡·孔宁斯 (Marika Konings) 带来的政策更新信息。马里卡是政策制定支持高级主管，并且是通用名称支持组织 (GNSO) 的团队领导。我们给马里卡冠上了一个较长的头衔。在马里卡之后发言的是我们的技术合作部副总裁阿迪尔·阿科普罗根 (Adiel Akplogan)。阿迪尔将在加拿大蒙特利尔参加会议，他将为我们介绍号码社群的最新情况。之后，将由位于英国的莎莉·科斯特顿 (Sally Costerton) 为我们介绍管理方面的最新信息。莎莉是总裁高级顾问，也是全球利益相关方合作高级副总裁。在莎莉之后，一名位于伊斯坦布尔的演讲者将为我们做报告，介绍关于中东和非洲的发展动态。戴维·奥利佛 (David Olive) 将为我们做此报告。他是政策制定支持副总裁，也是 ICANN 伊斯坦布尔地区办事处总经理。最后，我们将听取哈维尔·卡尔维兹 (Xavier Calvez) 带来的财务最新信息，他与我们都在洛杉矶。哈维尔是我们的首席财务官。

我再重申一下，在每两名演讲者发言的间隔期间，我们会留出一定的时间让大家提问。所以，在你们听取演讲的过程中，如果想到什么问题，请立即输入方框中。如果提出的问题与刚刚结束的演讲并不直接相关，我们会把问题留到会议结束时讨论。如果我们的时间不够用，或者你在会议结束之后还想咨询其他问题，请将问题发送到电子邮箱 engagement@icann.org，再说一次，电子邮箱是

engagement@icann.org。这次会议将会被录音，演讲材料的链接将会发布在 ICANN 网站上。大家也可以在 Adobe Connect 上显示为“备注”的弹出窗口中找到这个链接。

最后，我想提醒一下大家，请把你们的电脑和电话调为静音。下面，有请 ICANN 总裁兼首席执行官马跃然发言。跃然？

马跃然：

大家好。今年一开始，我们就非常关注运营和执行。[听不清]我们能够更好地支持你们的工作，以一种公开、透明的方式运营。我在移交后的工作重点仍然是确保我们根据新章程在修改后的使命范围内运营，并为社群制定工作重点。在今天的电话会议中，我会讲几点这方面的问题。

我们已经启动了 ICANN 2018 财年的预算规划流程，该财年的起止月份是今年 7 月至 2019 年 6 月。每年，我们都会发布数字低于预测水平的预算，供大家考量和发表意见，我希望我们能够一起来制定这项预算。

如大家所知，IANA 职能现在由 PTI 按照由社群创建的流程和程序来履行。上一季度发布了 IANA 职能客户满意度调查结果，该调查结果显示，我们的整体客户满意率达到 94%，这表明我们仍然提供了让客户信赖的服务，我对此感到很高兴。

几周之前，我们召开了一次执行团队会议，在此之后，我们在洛杉矶召开了董事会工作坊。我们讨论了许多个主题，谢林稍后会与大家分享更多有关董事会工作坊的信息。我还编制了一份提交给董事会的首席执行官报告，其中涵盖了资金和组织方面的最新信息，大

家可以在我们网站上的“总裁信息角”(President's Corner)下方找到这些信息。如果你对我们正在开展的工作感兴趣,我觉得你应该去看看这些资料。

我还在制定其他一些组织改进方案,以改善组织的问责制和透明度。举例来说,我们正在着手进一步解释 ICANN 的流程和程序。我们编制了有关政策制定和如何实施审核流程中提出的建议的手册和工作流程图。我们知道,有一些关于这点的[听不清],从而使得工作量增加,并提高了以公开透明的方式开展工作的能力。我们将基于现有资料和这些流程的历史经验,编制这些工作流程图和手册。开展这项工作的目的是,进一步阐释流程,让每个人都能清楚地了解。清楚地阐释流程可以帮助你们更好地了解 ICANN 组织为促进这些流程开展了哪些工作。还可以帮助阐明 ICANN 组织、社群和董事会各自扮演什么角色和承担哪些职责。这还可以让我们更好地衡量和追踪结果与影响。此外,当建议或政策因为各种原因无法被 ICANN 组织成功实施时,这些工作流程图和手册将帮助确定在何处以及如何处理相应的情况。例如,当社群不同意实施建议时, ICANN 组织就会变成协调人;或者如果某条建议与其他先前未确定的建议、意见或政策相冲突时。这一映射练习还将在所有既定的机制都无法解决问题时,识别出何处没有确定的发展方向(我们称之为“死胡同”)。我希望能与大家一起努力,不久之后我们将发布这些资料。

展望 ICANN 第 58 届会议,也就是在不久之后,我们将举行一场公开的问答会议,你们可以向执行团队和我提出任何与 ICANN 组织有关的问题。这是我们尝试的新举措,让大家在除了公共论坛以外,有机会直接接触所有与 ICANN 组织有关的问题。在 ICANN 组织的执行

团队中，杰米·赫德兰 (Jamie Hedlund) 现负责领导消费者保护和合同合规部，这是一个非常重要的部门，负责确保我们按照组织的使命和核心承诺行事。

我还想指出的是，提名委员会正在征求有关 ICANN 社群中的多个领导职位的任职申请，提名委员会是一个独立的委员会，其任务是挑选合适的人员来担任 ICANN 社群中的领导职位。拥有一个具有多元代表性的可持续社群是很重要的。担任领导职位，你可以更深入地参与社群工作，帮助塑造政策制定的[听不清]技术协调。本轮申请的提交截止日期为 3 月 21 日。

最后，我想说说我在 1 月去到非洲的那段奇妙的旅程，我前往埃塞俄比亚首都亚的斯亚贝巴，到访了非洲联盟，还参观了内罗毕合作办事处。我们与传播部门和肯尼亚政府合作，为非洲的 GAC 社群举办了能力培养工作坊。在本地层面举办这些讨论非常重要，可以提高成员在社群中的参与度，并在非洲营造积极的影响。工作坊的参与人数非常多、人们的参与积极性很高，这让我感到很振奋。我希望能够继续保持这种势头。期待在哥本哈根的 ICANN 第 58 届会议上再次与大家相见。下面请布拉德主持下一段发言。

布拉德·怀特:

谢谢跃然。我们没有看到有人想提问，发言队列或电话线路中都没有，那么下面我们将请位于奥地利维也纳的董事会成员谢林·查拉比为我们介绍有关董事会活动的最新信息。谢林？

谢林·查拉比:

你好，布拉德。你们能听清楚我说话吗？

布拉德·怀特:

我们听得很清楚，谢林。

谢林·查拉比:

谢谢。大家好！很高兴能参加今天的会议，代表董事会向大家发表演讲，分享董事会最近开展的一些活动。我选择了两个与若干董事会目标直接相关的主题。首先是提高我们的参与度和[听不清]的目标，第二是提高我们工作的透明度。

我先来说说社群的参与度。过去四周，董事会和一些董事会成员参加了三场会议。第一场会议是由域名协会 (DNA) 组织的虚拟市民大会。该会议由 DNA 会长乔恩·内维特 (Jon Nevett) 主持。会上的讨论主要集中于阅读 DNA 选择的一份议程。参会者事先达成了一致意见，即参加市民大会的董事会成员都仅代表个人立场发言。我发现会上的讨论非常非常活跃、非常有趣且富有吸引力。我们讨论了四个主题，分别是：新通用顶级域的下一轮次、gTLD 的市场健康指数、移交后董事会与全球治理和 GAC 的互动，以及“与 ICANN 董事会互动的最有效方式是什么”。显然，我们并没有打算在市民大会上做出决策，但是通过会议社群和董事会成员进行了很好的思想交流。

第二场会议是由尼尔斯·坦恩·奥威尔 (Niels Ten Oever) 和帕特里克·佩尼克斯 (Patrick Penninckx) 主持的网络研讨会，尼尔斯·坦恩·奥威尔是 ARTICLE 19 的数字领域负责人以及 ICANN 尊重人权企业和社会责任跨社群工作组报告员，帕特里克·佩尼克斯是欧洲理事会信息社会部负责人。此次网络研讨会的目的是再次在社群和董事会成员之间开展对话和讨论，着重探讨欧洲理事会最近发布的建

议报告。报告提供了有关从人权视角来看在基于社群的申请方面对 ICANN 政策和程序的深入分析。对话真的非常生动有趣。

第三场会议在洛杉矶召开，我们在那里参加董事会与两位 RSSAC 联合主席里普蒂·辛哈 (Tripti Sinha) 和布拉德·沃德 (Brad Verd) 之间的工作坊。里普蒂和布拉德围绕根服务器系统的安全性和稳定性的最新动态做了精彩的简报，真的是非常精彩的简报。简报之后是一个问答环节。讨论变得非常活跃、非常[听不清]，特别是讨论到根服务器系统这一主题以及它如何通过扩展[听不清]使用和根区高度分散的 DNS [听不清]的潜力来提高其稳健性的时候。会议结束后，我们继续召开午餐会，里普蒂和布拉德也加入到我们的会议中来。这就是我想与你们讨论的三场会议。在我看来，这三场会议都是董事会希望更频繁地与社群互动的良好例子。我真的希望我们能做得更多，以推动董事会与社群之间开展更多互动。

现在，我要说说董事会刚刚于 2 月 1-3 日在洛杉矶召开的工作坊，让大家了解我们在这些工作坊讨论了哪些内容。为了照顾每个人的利益，董事会一年举行了六场工作坊。其中三场工作坊在每场 ICANN 公共会议开始召开时举行，也就是大约在 3 月、6 月和 10 月举行。ICANN 哥本哈根会议即将召开，我们将在 3 月初抵达哥本哈根后召开一场工作坊。另外三场工作坊在这些 ICANN 公共会议召开的间隙举行，也就是大约在 2 月、5 月和 9 月举行。每场工作坊持续大约三天。

那么，我们在洛杉矶举行的为期三天的工作坊期间，每天都做了些什么呢？第一天，我们主要是召开董事会委员会会议。第一天[听不清]董事会委员会，除去这个，[听不清]。董事会还有一些工作组，

他们也在那天召开会议。例如，有一个专注于增进董事会与社群之间信任度的董事会工作组，他们那天在洛杉矶召开了一场会议。因此，第一天主要是召开委员会会议和工作组会议，我们在第二天和第三天开展全体董事会讨论，讨论的主题要求全体董事会共同参与、共同讨论。我们每天很早就开始了当天的会议，大概是在早上 8:00-8:30 开始，在下午 6:30 或 7:00 左右结束，每天的会议时间大约是 10 至 11 小时。在洛杉矶，我们在这两天时间内围绕五个工作块开展了讨论。每个工作块代表董事会承担的一项关键职责。下面，我带领大家了解一下有关这五个工作块的描述，了解我们在各个工作块中尝试实现的目标，以及在五个工作块中我们讨论了哪些类型的主题。

第一个工作块被称为监督、政策制定和跨社群举措。这个工作块由贝基·伯尔 (Becky Burr) 领导，我们在这个工作块的关键目标是确保董事会全面清晰地了解社群制定的所有政策的内容、优先事项和时间安排，以便董事会在收到提交的政策后即可开始改进政策。这些主题的例子是，有关工作阶段 2 问责制的更新，以及详尽 WHOIS 和数据[听不清]。这是第一个工作块。

工作块二是 ICANN 组织的监督。如大家所知，ICANN 董事会承担监督 ICANN 组织的职责。这个工作块由罗恩·达席尔瓦 (Ron da Silva) 领导，目标是确保 ICANN 组织为社群提供卓越运营和服务。主题例子是审核 ICANN 组织的 CPI，以及深入了解 ICANN 组织开展的主要举措。

第三个工作块我们称为战略性前瞻思维。这是董事会的另一项职责。这个工作块由[听不清]领导，我们的目标是定期监督战略规划

的实施并监督外部力量和[听不清]，无论是技术、政治还是市场 — 以及他们如何开展工作、如何评估[听不清] ICANN。主题例子是从某个特定视角来看域名空间中出现的问题 — 它们对 ICANN 有何影响？另一个主题是 ICANN 战略的国际化，作为地区办事处我们做了什么，我们和[听不清]一道做了什么，等等 — 我们如何满足社群的需求？这些就是这个部分的典型类型的主题。

第四个工作块被我们称为治理和[听不清]职责。这个工作块由[听不清]领导。我们的目标是履行董事会的[听不清]、法律和财务职责。典型的例子是审批 ICANN 预算，因为我们承担着面向[听不清]的职责 — 当然，其中包括 IANA 预算和 PTI 预算[听不清]。

下面，第五个工作块，也是最后一个工作块，我们称之为合作与外部关系。这个工作块由利托·伊瓦拉 (Lito Ibarra) 领导，我们的目标是支持 ICANN 组织的两个小组：第一个小组是全球利益相关方合作小组，第二个是政府与 IGO 合作小组。我们的目标是为他们提供支持，实现他们的战略目标。我们在洛杉矶讨论的主题包括 ICANN 在国家与全球互联网治理论坛 (IGF) 中的参与和支持水平。对于 ICANN 来说这些论坛仍然十分重要，你们稍后可能会听到有关我们近期在瓜达拉哈拉参与 IGF 的情况。

这些就是五大工作块，我在介绍各个工作块的时候分别说明了各自的领导者，接下来我就简单地介绍一下各个工作块领导者的职责。各个工作块领导者的职责是确定应该在各个工作块中讨论的主题，然后在董事会工作坊上介绍这些主题，并针对董事会关于各个工作块的讨论总结要采取的行动。这就是我们为除担任委员会主席的董事会成员之外的其他董事会成员赋予职责的方式，然后他们会与其

他董事会成员开展合作。我们打算每年任命新的工作块领导者，以便我们在[听不清]中分担工作量和分享经验。

除了这些工作块之外，董事会还在工作坊期间通过两种方式与首席执行官展开大量互动。首先，召开了一场名为“首席执行官与董事会对话”的一小时会议。在此会议期间，董事会仅与马跃然会面，他下属的执行人员没有陪同参加。这是一场自由会议，马跃然在会上与董事会公开分享了所有他手上正在处理的问题。这种类型的非正式对话非常有益于在董事会和首席执行官之间建立信任和理解。第二种与首席执行官互动的方式是通过另一场一小时会议进行，在这场会议中，首席执行官和执行团队回答董事会成员提出的关于马跃然早前向大家提到过的首席执行官正式报告的问题。他在工作坊之前大约十天分发了这份报告，你们可以通过查看报告大致了解马跃然下属的各个部门开展的活动和问题。董事会成员在工作坊召开之前十天收到了这份报告，所有董事会成员都在工作坊召开之前阅读了报告，因此无需在会议上做有关报告的陈述，[听不清]无需浪费时间。如果你们还没有阅读过这份报告，我真的建议你们阅读一下，这份报告非常优秀，内容非常全面。这就是我们在常规工作坊进行的事项，在哥本哈根，我们也将进行同样的工作。[听不清]周五在哥本哈根召开子委员会会议[听不清]，周六举行 ICANN 董事会工作坊，周日[听不清]主题供全体董事会在会议期间开展讨论。以上就是我对最新情况的介绍。希望大家觉得我讲的是有用的，谢谢大家。下面请布拉德主持下一段发言。

布拉德·怀特:

谢谢你，谢林。感谢你提供的信息，特别是关于董事会工作坊的信息。接下来我们请位于哥斯达黎加的马里卡·孔宁斯发言，他将为我们带来有关政策的更新信息。马里卡讲完后，将由我们的技术合作副总裁阿迪尔·阿科普罗根接着为我们介绍号码社群的最新信息。马里卡？

马里卡·孔宁斯:

非常感谢你，布拉德。大家知道，与 ICANN 技术协调职能相关的政策制定工作由 ICANN 社群制定和完善。具体而言，这由三个支持组织实施，受四个咨询委员会影响。这与我们组织自下而上、公开透明的多利益相关方流程是非常一致的。其他互联网政策和技术组织也会参与到政策制定当中，比如互联网工程任务组和地区互联网注册管理机构。为了让大家更全面地了解政策制定活动，今天的政策更新中会涉及多个 ICANN 组织的工作，具体而言就是通用名称支持组织、国家代码名称支持组织、号码资源组织和地址支持组织。我会谈到前面两个组织，也就是 GNSO 和 CCNSO，之后，我的同事阿迪尔·阿科普罗根将提供有关 NRO 和 ASO 的最新信息。

我们来看下一张幻灯片，上面显示了通用名称支持组织 (GNSO) 的最新信息要点。其中包括 GNSO 本季度完成了对未来跨社群工作组最终框架的审批。这些框架由 GNSO 和 CCNSO 根据跨社群工作组章程联合制定。任命了卡洛斯·劳尔·古蒂瑞兹 (Carlos Raúl Gutiérrez) 担任 GNSO 驻政府咨询委员会 (GAC) 的联络人。

GNSO 还批准了 GAC-GNSO 咨询小组最终报告，其中包含了若干旨在促进 GAC 尽早参与 GNSO 政策制定的建议。GNSO 审核工作组实施规划也获得了批准并发送给了 ICANN 董事会，供其在[听不清]期间

考量。GNSO 还通过了对 GAC 海得拉巴公报的审核并发送给了董事会，GNSO 名称支持组织批准了 GNSO 章程起草小组的最终报告。这个小组的任务是确定 GNSO 在经修订的章程下享有的所有新的或额外的权利以及承担的责任。它包括但不限于 GNSO 参与被赋权社群的工作。它的任务还包括制定新的或经修订的架构，以便全面执行这些新的或额外的权利和责任。GNSO 正在根据这些建议确定对 ICANN 章程和/或 GNSO 运营规程的拟议变更。

GNSO 还确定了其作为章程组织对互联网治理跨社群工作组的有条件的参与。正如我前面提到的，它的参与被确定为根据 CW 框架对工作组章程进行全面审核。预计此项审核将在 ICANN 第 58 届会议开始前完成并提交审核结果。GNSO 理事会还批准了新 gTLD 拍卖收益跨社群工作组的章程。理事会还任命了五位成员加入到这个 CCWG，其中包括乔纳森·罗宾逊 (Jonathan Robinson)，他是由 GNSO 任命加入 CCWG 的联合主席。在 ICANN 第 57 届会议上，詹姆斯·布雷德尔 (James Bladel) 被再次确定为 GNSO 主席，任期一年，唐娜·奥斯汀 (Donna Austin) 和希瑟·福里斯特 (Heather Forrest) 再次被选举为 GNSO 理事会副主席。

GNSO 当前正在实施九个政策制定流程，这仍将是下个季度的工作焦点。这些流程处于政策制定流程或 PDP 生命周期的各个阶段。当前在 PDP 的工作组阶段处理的问题包括新通用顶级域后续程序；审核所有通用顶级域 (gTLD) 的所有权利保护机制，即 RPM；代替 WHOIS 的下一代注册目录服务；以及使用有效权利机制保护 IGO 和 INGO 名称。

CCNSO 正在继续开展其有关实施 IANA 管理权移交和 IANA ICANN 问责制提案的工作。上个季度，这项工作取得的成果是批准了有关遴选和提名具体审核小组的成员的新的内部准则，这些审核小组包括安全、稳定与弹性审核小组以及注册目录服务审核小组等。负责制定这些准则的工作组目前正专注于与 CCNSO 有关的被赋权社群机制的具体方面。

我也说说与 CCNSO 政策有关的工作的几个问题。公共评议期结束后，字符串相似度进阶处理审核小组 CCNSO 工作组最终敲定了其报告。在海得拉巴会议期间，工作组向社群呈交了草案。工作组根据听取到的意见和建议，继续开展与报告相关的工作，最终更新现正接受 CCNSO 理事会的考量。

正如在上次概述总结中提到的，CCNSO 启动了一项有关 ccTLD 退出使用的联合政策工作。这是一项关键流程，此流程中当前没有任何政策。正在开展制定有关审核机制的政策建议的工作，这项机制将用于处理与授权、撤销、转让和 ccTLD 退出使用有关的决定。这项审核机制被明确排除在问责制和管理权提案之外，因此政策制定被视为具有高优先级的工作。社群已受邀定义流程的范围和需要解决的问题。这将针对需要处理这两项工作的工作组起草章程。章程和范围定义将包含在问题报告中。问题报告预计将在 ICANN 第 58 届哥本哈根会议召开前完成并呈交社群。

现在，我想请出技术合作副总裁阿迪尔·阿科普罗根。阿迪尔将代表 ASO 和 NRO 向大家报告最新动态。

阿迪尔·阿科普罗根：

谢谢你，马里卡。正如大家所知，ASO 成员政策工作的主要部分通过[听不清]和其社群开展，目前正处于起始阶段。因此，在最新信息的这个部分，我们将为大家回顾一下自上次电话会议以来都发生了些什么。

在架构方面，SO/AC 最近选举了来自[听不清]地区的菲利兹·伊玛兹 (Filiz Yilmaz) 担任新任主席。来自[听不清]地区的路易斯·李 (Louis Li) 和来自[听不清]地区的里卡多·帕塔拉 (Ricardo Patara) 将继续担任 SO/AC 副主席。我们在此对新任主席和副主席表示祝贺。

自 1 月 1 日以来，NRO 执行[听不清]设立了办事处，[听不清]的首席执行官约翰 (John) [听不清]担任主席，[听不清]总干事保罗·威尔逊 (Paul Wilson) 担任秘书长，[听不清]首席执行官艾伦 (Alan) 担任新任财务主管。我们期待继续与新一届领导团队合作共事。

在活动方面，ASO 正在规划其将在 ICANN 第 58 届哥本哈根会议期间召开的年度会议。有关此次会议议程的更多详细信息即将在网上公布，希望大家定期访问网站，了解 ICANN 第 58 届会议的议程。

我们在准备此次演讲的时候，NRO 审核了收到的关于开展独立 ASO 审核的提案。该审核现在已经完成，并从审核中选择了[听不清]项目。

号码服务审核委员会迎来了两名成员：来自[听不清]的[听不清]和来自[听不清]的[听不清]加入了该小组。你们可能会记得，这个委员会是号码社群 IANA 职能管理权移交提案中的关键要素。委员会主要负责监督 ICANN 和[听不清]之间签署的[听不清]协议的有序执行。

NRO 和 ASO 继续参与其中并在 CCWG 问责制团队工作阶段 2 讨论中派驻几名代表，他们分别是[听不清]、豪尔赫·维拉 (JORGE VILLA)、[听不清]和迈克尔 (Michael) [听不清]。

[听不清]即将召开一系列公共政策会议。2 月 20 日至 3 月 2 日，APNIC 43 在越南胡志明市举行。北美地区 ARIN 39 将于 4 月 2-5 日在美国新奥尔良举行。RIPE 74 将于 5 月 8-12 日在匈牙利布达佩斯举行。LACNIC 28 将于 5 月 22-26 日在巴西伊瓜苏城举行。AFRINIC 26 将于 2017 年 5 月 29 日至 6 月 2 日在肯尼亚内罗毕举行。由于大多数与号码资源管理有关的政策制定工作都是在地区层面开展的，因此我们欢迎对此感兴趣、想参与其中的社群成员参加这些会议，这些会议通常都是面向所有人开放的。你们可以访问 NRO 网站 www.nro.net，了解更多与这些最新资讯有关的信息。谢谢大家。有请布拉德主持下一段发言。谢谢。

布拉德·怀特：

谢谢阿迪尔。我看到大家没有对马卡里和阿迪尔的演进提出问题，那么下面我们就请位于英国的莎莉·科斯特顿为我们讲讲有关管理方面的最新动态。莎莉？

莎莉·科斯特顿：

谢谢，布拉德。能听到吗？

布拉德·怀特：

非常清楚。

莎莉·科斯特顿:

大家好。如马跃然之前提到的，ICANN 组织已经在关注改进流程和程序，以便我们能够更好地支持社群的工作。我会简要说说有关 ICANN 组织为社群提供的多项服务的最新信息。

自从 IANA 职能移交给多利益相关方社群以来，这些服务就由一个名为公共技术标识符 (PTI) 的实体来提供。我很高兴能够报告来自 2016 IANA 部门的客户满意度调查的结果，该调查显示，整体客户满意度达到了 94%。这一结果与前一年相符，但是我们会寻求继续改进的方法。现在负责监督 PTI 绩效的小组是客户[听不清]委员会，我很高兴向大家报告，上一季度该委员会确定 PTI 的职能履行符合 IANA 名称职能服务水平协议的要求。

PTI 提供的核心服务是名称、号码和协议参数请求，所以我想谈谈这些请求。PTI 处理了 501 个与域名相关的申请，994 项申请与协议参数注册管理机构有关，404 项申请是一般咨询。没有涉及号码分配的申请，只有一项申请涉及了在弗吉尼亚州 Calcutta 举行的密钥签名仪式。密钥签名仪式一直都是公开进行的。这些仪式是固定且受控制的程序，涉及签署 DNS 根区的公共密钥信息。基本而言，这确保了互联网用户可以信任信息的完整性和真实性。在不久的将来，根区密钥签名密钥就会得到推广或更新，这将成为 KSK 自 2010 年生成以来的首次变更。这项变更 DNS [听不清]密钥的工作非常重要，可以帮助确保 DNS 的安全，并按照与我们定期更改密码相同的方式标记良好的安全协议。首席技术官办公室正在全力开展这项重要举措。当前，我们正专注于提升在利益相关方和公众中的知晓度。同时，我们将努力确保不会对互联网用户产生任何干扰或显著影响。

在海得拉巴启动的开放数据举措试点旨在为公众提供一些 ICANN 数据。这可能包括诸如 gTLD 区[听不清]、注册管理机构和注册服务机构的服务水平监督数据等信息。我们的目的是让我们的数据对社群[听不清]尽可能地做到透明。

我们也在研究如何衡量互联网唯一标识符的健康状况。我们的公共评议期于 1 月底结束，我们当前正在审核[听不清]。ICANN 继续与全球各地的执法机构密切合作。10 月，僵尸网络攻击 GNS 基础设施，导致美国和欧洲互联网出现大面积中断。ICANN 与 Europol 密切合作，提供有关 DNS 基础设施和 ICANN 政策与流程的专业知识。与执法机构的此类合作关系对于清楚阐释 ICANN 的工作范围和职权范围具有关键意义，并同时保护了互联网的安全、稳定和弹性。

我们也在开始为 ICANN 基础设施应用的 IPV 6 就绪评估收集数据。就技术方面来看，我们设置了一些新的激动人心的 IT 基础设施，以便更好地为社群和组织提供支持。11 月，组织推出了首个企业资源规划系统。此举旨在简化后勤部门的工作，包括人力资源部、采购部和财务部。这是成熟组织的一个标志，它将帮助我们简化全球运营并实现标准化。

对于我们的签约方，我们继续努力开展有关全球域名分部门户网站的工作。最初的想法是，把这个门户网站用于管理注册管理机构服务部。将来，我们还打算为注册服务机构和合规服务提供支持，我们将在未来几个月与大家分享更多与此相关的信息。

在社群方面，ICANN 第 57 届会议期间向大家展示了一个新的政府咨询委员会网站，这个网站采用 .CMS 域名，是 ICANN 新建设的内容

管理系统。该网站获得社群的广泛欢迎，其测试版本目前正提供给 GAC 使用。完整版本的相关事宜正在与 GAC 商定。

现在，我向大家提供关于审核的最新信息。这些审核由 ICANN 章程授权，评估 ICANN 及其支持组织和咨询委员会在运营效率、实现目标以及保持对多利益相关方社群负责方面取得的成绩。三项具体的审核都进行了志愿者征召，包括第二次安全、稳定与弹性审核，注册目录服务审核，先前的 WHOIS 审核，以及第三次问责制和透明度审核。审核小组成员由支持组织和咨询委员会领导层在新的移交后流程中选出。

针对竞争、消费者信任和选择的具体审核目前正处于最终阶段，正在编制一份草案，将在 2 月份发布以征求公众意见。草案指出，第二次一般会员组织审核正在征求公众意见，意见征集时间持续至 3 月 28 日。GNSO 组织审核，即 GNSO 2 目前处于实施阶段。GNSO 理事会批准了由 GNSO 审核工作组制定的 GNSO 审核建议实施规划，涉及 36 条建议其中的 34 条，内容包含实施的实际时间表和对期望成果的定义。目前正等待董事会在工作开始前批准实施规划。

现在，我要向大家提供关于全球域名分部的最新信息。在这里，政策由社群制定并由董事会批准，之后才予以实施。这也是将有关社群支持的许多核心服务予以实施的部门。2016 年底，总共签署了 1,229 份注册管理机构协议，总共授权了 1,215 个新 gTLD。净拍卖收益目前共计约 2.33 亿美元。根据新 gTLD 申请人指导手册，这些资金都将得到保留并与 ICANN 的运营资金独立开来。成立了一个跨社群工作组，制定关于如何分配这些拍卖收益的提案。

我们的全球支持中心为签约方、新 gTLD 申请人和更广泛的互联网社群提供支持。该团队在回应和解决案例方面实现了服务目标。这里是一份细分数据：约 90% 的案例得到了回应，有 97% 的案例在 7 天时间窗内得到解决。上一季度，案例数量有略微增加。共立了大约 2,800 宗案例，解决的案例约有 2,700 宗。

在国际化域名方面，我们将继续开展工作，让互联网更加全球化，通过所有语言和文字都可访问。10 月，希腊文语言文字社群成立了一个专家小组，以制定标签生成规则，用于管理根区的运营方式。此外，老挝语和泰国语语言文字社群最终敲定了根区标签生成规则提案，继阿拉伯文、亚美尼亚文、格鲁吉亚文和[听不清]之后，将总数增加至 6 个。

我们一起来看看上个季度的一些其他关键点。12 月，ICANN 组织实施了一个框架，以帮助互联网用户避免在国家代码域名和[听不清]域名之间形成混淆。因此，ICANN 根据这些衡量指标，面向注册管理机构授权发布超过 280,000 个额外的二级标签。12 月底，我们发布了来自公众意见征询流程的工作人员报告，该意见征询流程的目的是征求关于拟议修订[听不清]新 gTLD 注册管理机构协议的意见。它包括分析部分，该部分详细叙述了收到公众意见后 ICANN 和工作组之间的讨论情况。上季度还发布了多份新的报告，包括更新的 WHOIS 准确度报告体系。报告表明，几乎所有 WHOIS 记录都包含了可用于通过电子邮件或电话建立直接联系的信息。我们还发布了有关 gTLD 市场健康指数的首份更新。它呈现了与 gTLD 有关的统计数据 and 趋势，并追踪 ICANN 支持域名市场演变这一目标的实现进度。

其他活动包括启动公众意见征询流程和发布与新 gTLD 项目有关的 [听不清]影响[听不清]评估的摘要报告。此外，还针对数据驱动型根服务器系统稳定性长期分析报告草案启动了公众意见征询流程。还处理了有关经修订的注册管理机构-注册数据目录服务一致标签和显示的政策。1月初发布了有关这个主题的摘要报告。公众意见征询流程对于获取全球多利益相关方的意见具有关键作用。我想借此机会请大家定期访问 icann.org 网站的公众意见版块，并参与到这个重要流程中来。

另一个重要流程是合同合规方面的流程。此流程旨在积极监督并与我们的签约方合作，以确保符合我们协议中的政策。请允许我在此问题上再重复一下。合同合规审计项目是一项持续的活动。上个季度，我们启动了另一轮次的 2013 注册服务机构认证协议审计。该协议是管理 ICANN 与其认证的注册服务机构之间关系的合同。在此次审计中，共挑选了 55 家注册服务机构接受审计。其中有 46 家注册服务机构接受了全面审计，9 家接受跟进审计以确认先前的问题都得到了解决。1月底，向这些被选定参与审计的注册服务机构发布了初步审计报告。上个季度，我们收到的投诉总量与上一季度相比略有增加。投诉完结率有所降低，但是由于在假日歇业期间收到的投诉数量增加，投诉完结率仍然处于目标[听不清]之上。如需了解有关报告的更多信息，请访问我们网站的合同合规页面。

接下来，我们谈谈合作方面的最新情况。我们开展了多个项目，以支持在 ICANN 会议上形成一个不断发展、多元化、可持续的社群。ICANN 第 57 届会议拥有有史以来数量最多的参与者，签到人数超过 3,100 人，其中新人人数超过 1,900，新人中有 1,300 人来自印度。能吸引如此多的参与者主要是由于与本地社群开展了强有力的合

作。47 名伙伴通过伙伴计划参加 ICANN 第 57 届会议，并有 15 名参与者通过专注于打造可持续社群的 Nextgen 项目参加会议。我们来看一下更广泛的利益相关方合作活动的情况。

上个季度，在 56 个国家/地区举办了超过 200 场会议，与超过 8,000 人开展了外展活动。我们还促进了超过 15 场培训会议，DNS-SAC，[听不清]，以及不同地区的互联网治理问题，其中一场会议是在乌克兰基辅举办的首届东欧 DNS 论坛。我们还将继续开展工作，通过我们的政府合作职能部门，提高公众对于 ICANN 在互联网生态系统中的职责的知晓度。你们在幻灯片上看到的只是活动的一个示例。我们参加了多场会议，这些会议旨在解释有关加强 ICANN 问责制的实施流程和工作阶段 2 的情况，以鼓励参与。上个季度取得的一项主要成就是成功参与了此次在瓜达拉哈拉举办的 2016 全球互联网治理论坛。这是自联合国为 IGF 再提供十年授权以来召开的首届全球论坛。

最后，[听不清]标准授权流程，我可以宣布，自今天起，.AFRICA 正式授权给了根区。下面，有请布拉德主持下一段发言。

布拉德·怀特：

谢谢，沙莉。谢谢你在最后为我们提供了有关 .AFRICA 授权的最新消息。接下来我们进入 — 我补充说下，没人对莎莉提问，没人通过在线方式和电话提问 — 那么接下来我们就请位于伊斯坦布尔的戴维·奥利佛为大家带来最新信息。我们先前与戴维[音频回声]，我们认为这些已经解决了。如果戴维的连接掉线了，我将重新连接他的演讲稿，希望不要出现这样的情况。戴维？

戴维·奥利佛：

谢谢，布拉德。感谢大家参加本次电话会议。我目前正在伊斯坦布尔参加我们的第三次域名系统论坛，这是我们项目中的一部分，我们的土耳其利益相关方作为听众在听取我们的报告。

我们在这个地区的中心办事处于 2013 年 5 月在伊斯坦布尔设立，处理我们在欧洲、中东、东欧、中亚和非洲的运营事务。迄今为止，我们的员工人数达到 53 人，约有 20 人在伊斯坦布尔中心办事处工作。我们履行 11 项关键职能，包括政策制定支持、合同合规、注册管理机构和注册服务机构服务、利益相关方合作、传播、ICANN 会议、全球合同服务、人力资源、信息技术、行政管理和董事会运营。过去几年来，我们在这个大型地区的活动和合作大幅增加，我要指出的是，我们的许多工作都涉及与地区利益相关方开展协作，以及参与许多与互联网有关的会议，帮助宣传 ICANN 及其多利益相关方模型。在本次利益相关方季度电话会议中，我们将专门提供有关四大地区中其中两个的最新信息：中东和非洲。我想感谢我的同事巴赫尔·艾斯迈 (Baher Esmat)，他领导了我们在中东的活动，还要感谢皮埃尔·丹吉努 (Pierre Dandjinou)，他领导了我们在非洲的活动，感谢他们做出的贡献。

在下一张幻灯片上，我们列举了我们在这个地区的一些利益相关方示例。你们可以看到，我们为遍及 30 个国家和地区的 398 家注册管理机构提供协助。就我们今天讨论的两个地区而言，你们会发现 13 家注册管理机构来自南非，15 家来自阿联酋。在下一张幻灯片上，我们来谈谈注册服务机构，我们与遍及 40 个国家和地区的 192 家注册服务机构开展合作。你们可以看到，有 5 家位于阿联酋。

下面，我们来看看中东和周边国家的战略框架。我们齐心协力地开展了一项由社群领导的工作，以确定指引我们在中东和周边国家的合作事务的战略。这项战略在 2013-2016 年战略的基础上制定，我想进行简单的历史回顾，详细叙述这项战略的内容以及它是如何制定的。

2016 年 6 月，在进行了一个为期三个月的咨询流程之后，一个由 48 位社群成员和 2 位观察员组成的工作组开始开展其工作。这个工作组花了四个月时间制定了 2016 年至 2019 年的地区战略。工作组公布了战略草案以征询公众意见，收到公众意见后，工作组于 2016 年 12 月 7 日发布了最终文档。战略工作组最终敲定了为期 1 年的实施规划，并于 2016 年 12 月 29 日发布。

下一张幻灯片的内容是制定战略所依据的使命声明，指出[听不清]吸引了更多来自中东和周边国家的活跃参与者，他们积极参与 ICANN 政策制定流程，并在 ICANN 社群内担任领导职位。现在，为了实现其目标，战略确定了三个主要关注的方面：支持该地区的安全、稳定与弹性基础设施，促进健康且具有竞争性的域名市场，以及通过与中东和周边国家社群合作，阐明 ICANN 在不断发展的互联网生态系统中扮演的角色。

我们在实施规划第 1 年中的首要工作是制定定制化计划，吸引来自学术界、民间团体、政府等领域的利益相关方；在发展本地专业知识的同时支持 DNS 创业精神中心，帮助发展该地区的域名市场；通过为培训师提供培训的方式发展本地能力，为能力培养提供支持。在这个方面，在下一张幻灯片中，上一季度举行了多个能力培养工作坊，旨在深化社群与 ICANN 的合作。其中一个是在土耳其安

卡拉与网络信息中心合作举行的域名安全工作坊，吸引了大约 30 名参与者，讨论了 DNS 安全的重要性。我们还在阿联酋、卡塔尔和黎巴嫩举行了三场针对执法机构的工作坊。这三场会议主要关注如何调查 DNS 滥用和误用。我们与土耳其研究与教育网络合作启动了一项青少年教育计划，该计划包含了两个广受欢迎的工作坊。约有 235 名大学生参加这项计划，主题包括 ICANN 的角色和架构，域名系统的运作方式，以及如何稳定、安全地运营域名系统。我们也要感谢 ICANN 社群成员提贾尼·本·杰马 (Tijani Ben Jemaa) 和来自一般会员社群的[听不清]，感谢他们帮助我们组织此次会议。域名创业精神中心于 12 月在非洲[听不清]贝宁举行了其首届工作坊。该中心代表着 ICANN 和非洲 NTRA 之间为期两年的合作关系，专注于域名业务和市场营销计划。

在下一张幻灯片上，我们将讨论积极参与阿拉伯文国际化域名的任务组。这是中东的一个关键项目，因为这些国际化域名对阿拉伯文语言文字社群具有重要意义。它成立于 2013 年 10 月，源于 2013 年地区战略。ICANN 帮助促进任务组采用整体方法，以满足阿拉伯文语言文字社群的需求。任务组包括来自 10 多个国家的 35 位成员，涵盖使用阿拉伯文的 10 多种语言。任何希望加入和参加的人都可以申请成为成员。这是首个处理根区层级标签生成规则的语言小组，他们在 ICANN 第 55 届马拉喀什会议上提交了最终文件。我们每两周召开一次电话会议，截至目前共召开了五场面对面会议，其中一场于 2016 年 9 月在伊斯坦布尔召开。

我们来看看下一张幻灯片，它讲的是深化 ICANN 在中东的工作。我们将继续与利益相关方合作，并鼓励他们参与 ICANN 流程，与此同时，我们会为利益相关方提供能力培养、培训和整体支持。

下面，我来讲讲非洲地区的最新信息。这张幻灯片讲的是 2016-2020 年非洲战略的整体目标，我们的战略分为两大目标，过去四年我们一直致力于实现这两大目标：第一，改变非洲的域名系统和互联网行业；第二，提升知晓度并提高非洲在 ICANN 的参与度。我想强调一下上个季度的一些关键活动，下一张幻灯片讲的是我们参与的地区活动的例子。总共有 18 场活动，这些活动吸引了各类利益相关方参与。我们还与非洲政府和监管实体建立了重要关系，以促进 ICANN 的工作和多利益相关方模型。

下面，我想强调两场重要会议，这是截至目前最重要的两场会议，一场就是我们的首席执行官马跃然指出的那场会议，还有一场是非洲多利益相关方在 10 月举行的简报会。这标志着我们全新的内罗毕合作办事处的启动。这是首次针对 ICANN 及其多利益相关方模型召开的会议，政府实体、商业中心、学术界和用户社群、一般会员都积极地参与进来。此外，今年 1 月，我们与传播部门和肯尼亚政府合作组织了针对非洲政府咨询委员会社群的能力培养会议。这是首次举办此类会议，吸引了来自 18 个国家的 60 多人参加。会议侧重于提高非洲政府咨询委员会代表及其各自所代表的政府的意识，并帮助培养相关能力。会议围绕 ICANN 的政策制定以及当前的关键及重大政策主题开展。多个工作组参与了讨论，包括相关的政府咨询委员会和需要政府咨询委员会成员立即关注和参与的跨社群工作组。

下一张幻灯片讲的是深化 ICANN 在非洲的工作。我们仍将继续关注外展工作。通过在内罗毕成功召开的能力培养工作坊，我们希望进一步巩固与非洲政府咨询委员会代表的合作。我们还要求我们的社群为宣传 ICANN 提供支持，我们特别请域名系统社群帮助敲定我们

的域名系统市场调查报告，以便在 ICANN 第 58 届哥本哈根会议期间正式呈交。

我的报告到此就完成了，有请布拉德主持下一段发言。非常感谢。

布拉德·怀特：

谢谢，戴维。感谢。没有人向戴维提问，那么我们下面请位于洛杉矶的首席财务官哈维尔·卡尔维兹为我们提供财务最新信息。哈维尔？

哈维尔·卡尔维兹：

谢谢，布拉德。我是哈维尔·卡尔维兹，ICANN 的首席财务官。接下来将由我为大家介绍 2017 财政年度上半年，即 2016 年 7 月至 2016 年 12 月的财务情况。我将首先大致介绍一下 ICANN 的财务报告结构，以帮助大家理解后面的信息。然后，我们将回顾 ICANN 在此期间的财务绩效。

ICANN 组织的财务报告结构包括两个主要方面：标记为蓝色的 ICANN 运营，以及标记为橙色的新 gTLD 项目。每个方面都由专门的受管理资金提供支持，这些资金在幻灯片的底部显示为灰色。ICANN 运营包括我们的资金 — 主要来自签约方 — 基本支出，以及 IANA 管理权移交项目的支出。基本支出包括 ICANN 运营产生的持续成本，以及 IANA 职能的成本，此项职能主要由新成立的合法实体公共技术标识符 (PTI) 履行。新通用顶级域项目是一个在 2012 年启动的价值 3.6 亿美元的多年项目，旨在建立新的顶级域。受管理的资金包括 ICANN 运营资金、新通用顶级域项目资金和新通用顶级域拍卖收益。

现在，我们来看看 ICANN 上半年的财务绩效，首先来看看 ICANN 运营的整体概况。总体来说，ICANN 运营的财务状况体现在资金超出预期 400 万美元，而按照预算允许超支 200 万美元。与计划相比出现这一顺差情形的原因是资金超出预算 100 万美元，且基本支出低于预算 500 万美元，部分抵消了 IANA 管理权移交方面产生的略微增加的支出。接下来我们通过下面的幻灯片详细看看这种财务状况，首先是 ICANN 运营的资金问题。

ICANN 运营的资金来源主要有两个：一个是每年的域名注册数量，它能带来注册费；另一个是 ICANN 缔约方的数量，它能带来向注册管理机构和注册服务机构收取的[听不清]年费。资金略高于目标金额，主要是因为以下原因：首先，由于 2017 财年前六个月发生的有关新注册服务机构认证的申请，注册服务机构[听不清]费高于目标金额。鉴于这一事件的不可预测性，ICANN 预算对新认证数量仅作了保守估计。然后是有关注册管理机构和注册服务机构的域名注册，这会产生交易费，由于前[听不清]的交易增长较低，交易费低于预算。包括赞助和捐助在内的其他收入也略高于预算。最后，注册管理机构的[听不清]费在预算范围内，因为运营中的顶级域的数量与预期相符。

现在我们来看看，与去年 2016 财年的预算[听不清]相比，我们的基本支出情况。通过这张图的左边可以看出，我们主要的一类支出是人力成本，占我们总支出的一半左右。人力成本比预算低 9%，主要是因为平均总人数是 340 而不是计划的 364，平均薪酬比计划低。差旅和行政成本比预算相对[听不清]，资金的替代专业服务体现出了各种时间差异[听不清]计划，导致与预算相比出现净顺差。

现在，我们来看看 IANA 管理权移交项目的花费情况。该财年上半年，IANA 管理权移交项目的总支出与预算相对持平。该项目的支出主要包括人员支持和法律费用，这些费用用于支持紧张的实施准备工作，其中包括在该财年早些时候建立 PTI 实体以及起草章程和几份合同。

现在，我们来回顾一下新通用顶级域项目的财务情况。新通用顶级域项目的支出略高于预算，主要是因为发生的辩护费和拍卖费，这些费用都没有包含在预算中。由于在此期间出现的申请撤回数量低于预期，产生了退款顺差，因此部分抵消了预算没有涵盖的费用。

现在，我们来看看我们管理下的资金的状态。左边的 ICANN 运营资金代表现有的用于为 ICANN 日常运营提供资金的现金，以及用于应对突发事件或经济不确定性的储备金。ICANN 运营资金表现出增长态势，主要是因为来自前一季度的资金吸收，以及对 2016 年 1 月至 6 月发生的 IANA 管理权移交费用的偿付。这被员工薪酬部分抵消，这是在该财年的前半年。储备金的减少部分与 IANA 管理权移交支出的偿还金额是相等的。在右边，与新通用顶级域项目有关的资金包括新通用顶级域[听不清]和拍卖收益。新通用顶级域资金是 2012 年收取的专门用于支付新通用顶级域项目支出的申请费和撤销申请的退款费用中没有花费的部分。如莎莉先前在本次电话会议中所说，拍卖收益来自拍卖获得的净收益。新通用顶级域拍卖是 ICANN 提供的一项流程，作为解决相似字符串争用集的最终手段。由于期间产生的评估费用和对撤销申请的退费，新通用顶级域的资金有所减少。而由于 2016 年 8 月 .WEB 和 .WEBS 拍卖收益的原因，拍卖收益有所增加。

本财年上半年的财务概况就是这样了。想要了解更多财务信息，请参见本演示文稿的附录以及我们的网站。下面有请布拉德，他将主持接下来的问答环节。

布拉德·怀特： 谢谢哈维尔。哈维尔，来自 **New Star** 的唐娜·奥斯汀提出了一个问题：“差旅和会议之间是如何划分的？”

哈维尔·卡尔维兹： 谢谢布拉德，也谢谢唐娜。这一具体期间的差旅和会议的大致划分基于这样的事实，即我们在为期六个月的时间内召开一次 **ICANN** 会议 — 这就是 **ICANN** 第 57 届海得拉巴会议 — 这场大型 **ICANN** 会议的花费大约为 400 万美元，其余的差旅和会议费用代表了工作人员或董事会成员的差旅，以及可能是选区差旅者在此期间出席各次会议的差旅费用。谢谢。

布拉德·怀特： 谢谢哈维尔。我们没有其他问题了，在线对话和电话都没有问题了，下面我们就将结束问答环节。但是，我要指出的是，有许多人要查看此次演讲的录音，再说一次，此次演讲的录音发布在网站上，如果今天或将来参加会议的人有任何问题，请发送电子邮件到 engagement@icann.org。再说一次，电子邮件地址是 engagement@icann.org，我们很乐意回答你们的问题。感谢所有参加会议的人，祝愿大家生活愉快。

今天的会议不仅让新加入 ICANN 的人初步了解了 ICANN，还让大家了解了首席执行官和我们执行团队的其他高级成员带来的详细信息。为了款待大家，请与我一道上到顶楼，参加我们的招待酒会，非常感谢大家抽出时间参加今天的会议。我们在招待酒会上再会。谢谢。

[文稿完毕]